



Plan de Trabajo

Gestión 2023

Título completo	Laboratorio de Aceleración México
No. de proyecto	00115326
Agencia de ejecución	PNUD
Presupuesto total	USD 1,752,303.89
Presupuesto disponible para el año	\$417,906.71
Duración del proyecto	Del 01/01/2023 AL 31/12/2023
Resultado de CPD	Efecto directo 1 del marco de cooperación. Al 2025, el Estado mexicano cuenta con una estrategia integral de desarrollo social, combate a la pobreza multidimensional y a la desigualdad, con un enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, que incorpora mecanismos redistributivos sin dejar a nadie atrás.
Breve descripción del proyecto:	
<p>El Plan Estratégico 2022-2025 del PNUD busca acelerar y aumentar los resultados de desarrollo de forma importante, volviendo a hacer posible el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Para ello, el PNUD apoyará el cambio a través de tres direcciones: transformación estructural, en particular transiciones verdes, inclusivas y digitales; no dejar a nadie atrás, un enfoque basado en los derechos centrado en la acción humana y el desarrollo humano; crear resiliencia para responder a la incertidumbre y riesgos sistémicos. El PNUD seguirá trabajando a través de sus seis soluciones emblemáticas sobre pobreza y desigualdad, gobernanza, resiliencia, medio ambiente, energía e igualdad de género. En colaboración con todo el sistema reforzado de las Naciones Unidas y fuera de él, el PNUD desarrollará enfoques integrados que apliquen combinaciones de soluciones para lograr un mayor impacto. Unos facilitadores potentes —innovación estratégica, digitalización y financiación para el desarrollo— acelerarán y ampliarán aún más los resultados. Para ser un asociado eficaz en un cambio transformador, el PNUD tiene que crear no solo nuevas habilidades, como el pensamiento sistémico, sino una nueva cultura: una cultura que acepte la complejidad, gestione activamente el riesgo, se adapte continuamente y trate de aprender al mismo tiempo que ofrece resultados. La red de 91 Laboratorios de Aceleración que atiende a 115 países tiene como objetivo formarse como la red de aprendizaje global más grande y ágil sobre desafíos de desarrollo. La red identificará y reforzará las soluciones de origen local hacia oportunidades de escala, a la vez que moviliza amplias y dinámicas alianzas de actores que aporten conocimiento, recursos y experiencia.</p> <p>El Laboratorio de Aceleración en México tiene como objetivo contribuir al éxito del proyecto global aportando al fortalecimiento de su capacidad de análisis y acción, complementando las metodologías probadas, generación de redes de aliados, adopción y prueba de nuevos acercamientos en busca de oportunidades ante las nuevas manifestaciones de retos de desarrollo. Su modelo de trabajo privilegia la búsqueda y uso de nuevas fuentes de información, datos en tiempo real, fortalecimiento de inteligencia colectiva y atención a las manifestaciones locales de retos que permitan entender y probar nuevas oportunidades para promover el enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030 ante retos complejos. En su proceso</p>	



de trabajo, el proyecto busca constantemente innovar y compartir las experiencias con el resto de la red de laboratorios, la oficina de país, el ecosistema de actores y las comunidades locales, así como plantear metodologías para experiencias colectivas de reflexión y colaboración.

Para lograrlo el proyecto contempla trabajar a partir de ciclos de aprendizaje rápidos compuestos por 4 elementos principales:

1. **Percibir** – Identificar actores clave y las características de cómo se manifiestan los retos en un contexto específico.
2. **Explorar** – Investigar experiencias e investigaciones paralelas que puedan informar sobre tendencias y alternativas.
3. **Probar** – Diseñar una cartera de experimentos y evaluar los resultados.
4. **Crecer** – Identificar oportunidades para escalar el impacto.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



PNUD			Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo		Gestión				2022			
Resultado	Producto	Targets ¹	Actividades	Responsable	Trimestres				Presupuesto	Fecha Inicio	Fecha fin	
					1	2	3	4				
1. Incrementar la capacidad para escanear y hacer sentido del PNUD y sus socios. GEN1	1.1 Nuevas fuentes de datos usadas en la oficina de país.	4 nuevas fuentes de datos, en promedio, utilizadas y documentadas por ciclo de aprendizaje	1.1.1	Identificación, exploración y procesamiento de nuevas fuentes de datos.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	\$24,144	01/01/23	31/12/23
	1.2 Diversidad de distintas fuentes de datos utilizadas.	12 diferentes fuentes de datos utilizadas y documentadas en total (de forma acumulada)	1.2.1	Identificación, exploración y procesamiento de distintas fuentes de datos	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x		01/01/23	31/12/23
	1.3 Soluciones locales abordando	20 soluciones locales	1.3.1	Actividades de investigación aplicada para identificar	Jorge Munguía	x	x	x	x	\$8,500	01/01/23	31/12/23

¹ La revisión del *Multi-Country Project Document* de la Red de Laboratorios de Aceleración indicaba que los targets de 2023 se darían a conocer en una etapa posterior. Éstos se dieron a conocer en una llamada organizada por el equipo global de los Laboratorios de Aceleración el 17 de enero de 2023. Los targets indicados en el presente Plan de Trabajo se basan en la información otorgada en esa llamada.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



	retos locales claves.	identificadas y documentadas		soluciones locales.								
	1.4 Variedad de métodos de innovación utilizados para probar e iterar sobre diferentes hipótesis.	4 métodos de innovación, en promedio, utilizados y documentados por ciclo de aprendizaje	1.4.1	Diseño e implementación de herramientas, experimentos y metodologías de innovación.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	\$21,000	01/01/23	31/12/23
2 Nuevas soluciones de desarrollo sostenible escaladas a nivel país, como parte del programa y operaciones de la oficina país, política pública nacional y/o mercados locales.	2.1 Aprendizajes compartidos por el Laboratorio de Aceleración con una audiencia pública (fuera de UNDP).	Al menos 10 blogs, videos, reportes u otras piezas de comunicación publicados en los canales de la oficina país sobre el trabajo del Laboratorio de Aceleración.	2.1.1	Comunicar a través de los distintos canales disponibles los aprendizajes y avances del Laboratorio de Aceleración.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	\$11,000	01/01/23	31/12/23
	2.3² Proporción de socios y gobiernos con	Evidencia documental de que al menos 1 entidad de	2.3.1	Actividades de transferencia y fortalecimiento	Gabriela Ríos	x	x	x	x	\$14,500		

² Conforme a la llamada organizada por el equipo global de los Laboratorios de Aceleración el 17 de enero de 2023, se dio la indicación de no reportar el indicador 2.2 en 2023, sino solo reportar los indicadores 2.1, 2.3, 2.4.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



GEN 1	capacidades instaladas para la aplicación de métodos de innovación del portafolio de herramientas del Laboratorio de Aceleración.	gobierno o socio ha adoptado un método del Laboratorio de Aceleración.		de capacidades a socios y gobiernos de los métodos de innovación del Laboratorio de Aceleración.								
	2.4 Influencia de las metodologías y del trabajo del Laboratorio de Aceleración en el programa de la oficina de país del PNUD.	Evidencia documental de que al menos el 50% de nuestros retos de aprendizaje brindan conocimiento accionable a proyectos de la Oficina País. ¿La Oficina de País ha sido parte del <i>Sensemaking</i> de portafolios en los últimos 3 años (Sí/No)?	2.4.1	Actividades de sensibilización para compartir metodologías y aprendizajes del Laboratorio de Aceleración.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/23	31/12/23
3. Red global de aprendizaje, aceleración y	3.1 Comunicación e intercambio	El Laboratorio interactúa al menos una vez	3.1.1	Mantener una comunicación constante con	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal	01/01/23	31/12/23

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



escalamiento de soluciones establecidas y funcionales. GEN 1	con la red de Laboratorios de Aceleración.	por semana con otro laboratorio de la red (48 interacciones por año)		la red de Laboratorios de Aceleración (a través de Teams, Whatsapp, llamadas globales semanales, de exploradores, experimentadores y mapeadores).						del Laboratorio de Aceleración.		
	3.2 Nuevos modelos, aproximaciones y aprendizajes compartidos con la red de laboratorios.	25% de la información compartida en la red durante el año debe ser sobre metodologías, o temas y oportunidades relacionadas con desafíos de desarrollo (esto equivale a 12 evidencias)	3.2.1	Comunicar los aprendizajes y avances de los ciclos de aprendizaje, a través de los canales de la red de Laboratorios de Aceleración.	Jorge Munguía	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/23	31/12/23
	3.3 Involucramient	El trabajo de la Red Global de los Laboratorios de	3.3.1	Comunicar aprendizajes,	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	Actividad realizada por	01/01/23	31/12/23

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



	o con el ecosistema amplio de desarrollo a través de la difusión e intercambio de aprendizajes, métodos, soluciones del Laboratorio de Aceleración.	Aceleración se presenta al menos 3 veces al mes en los canales de redes sociales de las Oficinas de País y etiqueta al PNUD. El equipo del Laboratorio participa al menos una vez al mes en cualquier conversación en las redes sociales relacionada con el trabajo de la Red Global de Laboratorios de Aceleración, ya sea desde una cuenta personal o de la OP.		metodologías, noticias, blogs de la Red en redes sociales.						el personal del Laboratorio de Aceleración.		
	3.4 Número de informes generados para evaluar la influencia que la Red Global de Laboratorios de Aceleración tiene en el discurso del ecosistema de	Identificación de e interacción con 10 nuevos perfiles de redes sociales relevantes del ecosistema local de desarrollo más amplio para conectar las		Identificar nuevos actores del ecosistema más amplio de desarrollo e interactuar con ellos a través de redes sociales.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/23	31/12/23

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



	desarrollo más amplio a través de Twitter.	publicaciones del Laboratorio de Aceleración.											
Subtotal										\$79,144.00			
Salarios del personal que integra el Laboratorio de Aceleración para la realización de funciones sustantivas										\$295,450.66			
Gastos operativos										\$12,356.00			
GMS 8%										\$30,956.05			
Total										\$417,906.71			

Elaborado por:

DocuSigned by:

 0F6E5477CC424B1...

Gabriela Ríos Landa
 Jefa de Exploración
 Laboratorio de Aceleración México

DocuSigned by:

 9B8BD0D6135646D...

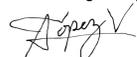
Luis Fernando Cervantes García Rulfo
 Jefe de Experimentación
 Laboratorio de Aceleración México

DocuSigned by:

 98AC9FC29BA1483...

Jorge Munguía Matute
 Jefe de Mapeo de Soluciones
 Laboratorio de Aceleración México

Revisado por:

DocuSigned by:

 9705FA6347B0495...

Alicia López Villamar
 Oficial de Monitoreo y Evaluación y
 Project Manager del Laboratorio de Aceleración México